



Premio  
Nacional  
de Tecnología  
e Innovación®

*Centro de Innovación  
&  
Tecnologías Emergentes*



Fundación Premio Nacional de la Tecnología e Innovación y el Centro de Innovación y Tecnologías Emergentes del Clúster de Tecnologías de la Información y Conocimiento del Estado de Puebla, en ánimo de fomentar la innovación y la competitividad de las empresas de la Región le invitan a participar en el

---

## **Diplomado en Gestión de Tecnología**

---

**Beneficio:**

Los participantes durante los siete módulos aprenderán a incorporar procesos en su organización, para aprovechar sus recursos tecnológicos, y con ello incrementar su capacidad innovadora y competitiva.

**Objetivo:**

Que los participantes adquieran el conocimiento requerido para promover e implantar un modelo de gestión de tecnología, que le permita mejorar la competitividad de sus organizaciones, a través del uso de herramientas, metodologías y plataformas de tecnología de la información.

## Módulo 1. La Gestión de Tecnología y la Competitividad Empresarial

Objetivo: El participante identificará los elementos que conforman la gestión de tecnología como una herramienta fundamental para el incremento de valor de la organización.

Temario:

1. Introducción: competitividad, tecnología, innovación y gestión de tecnología
2. Conceptos: fundamentos para definir un modelo, sistema y procesos de gestión de tecnología
3. Caracterización de las tecnologías clave
4. Modelo de gestión de tecnología del PNT
5. Plataformas TIC orientadas a la ejecución de procesos
6. Taller: descripción general del sistema de i+GdT en la organización del participante

## Módulo 2. Conocimiento de Mercado y Bases de Competencia

Objetivo: El participante revisa modelos y metodologías para analizar mercados, clientes, formas de competencia, tecnologías y la posición competitiva de una organización (para formular un planteamiento que maximiza las oportunidades y minimiza el riesgo de actuación de la organización).

Temario:

1. Conocimientos básicos del mercado y bases de competencia
2. Conocimiento de mercados
3. Conocimiento de clientes
4. Conocimiento de competencia
5. Uso de herramientas tecnológicas para la minería de datos
  
6. Tableros de información para la toma de decisiones
7. Análisis de la posición competitiva
8. Análisis de tecnologías medulares

## Módulo 3. Alineamiento Estratégico y Planeación Tecnológica

Objetivo: El participante identificará el rol del plan estratégico y del plan de tecnología como los principales planes de una compañía, su interrelación y las influencias de cambio entre éstos.

Temario:

1. Discusión del ambiente actual de negocios y cómo afecta la planeación estratégica y tecnológica
2. Cultura organizacional
3. Alineamiento estratégico
4. Definición y elementos de planeación estratégica
5. Posicionamiento tecnológico de la compañía
6. Alcance del plan de tecnología
7. Estrategias de desarrollo tecnológico
8. Metodologías de análisis competitivo
9. Plan de tecnología

10. Alineamiento tecnológico y tecnología de información para administrar el proceso

## Módulo 4. Habilitación Tecnológica

Objetivo: El participante identificará el proceso de habilitación, incluyendo aspectos de adquisición y asimilación de tecnología y los métodos más apropiados a diferentes tipos de organizaciones, como desarrollo, compra, licenciamiento o comodato, con el propósito de adoptar el más adecuado a su propia empresa. Además, el participante conocerá diferentes herramientas informáticas para la selección de proyectos y la gestión de éstos, a través de la realización de ejercicios y ejemplos.

Temario:

1. La tecnología como activo en las organizaciones
2. Gestión de Tecnología
3. Estrategia y Planeación Tecnológica
4. Selección de Proyectos Tecnológicos
5. Adquisición y Asimilación de Tecnología
6. Desarrollo y Transferencia de Tecnología
7. Gestión de la Cartera de Proyectos

## Módulo 5. Aprendizaje y Capacidades Tecnológicas

Objetivo: El participante identifica y distingue sus actividades de aprendizaje, formación de capacidades y genera un proyecto de aprendizaje, dada su identidad tecnológica.

Temario:

1. Proyectos para crear capacidades
2. El proceso organizacional
3. Madurez de la organización
4. Dimensiones de la organización

5. La organización adaptativa
6. Actividades de operación, de control, de administración, de aprendizaje
7. Ventaja competitiva
8. Capacidades Tecnológicas
9. Recursos distintivos
10. Forma de un proyecto adaptativo
11. Masa crítica
12. Formación de capacidades a través de la adopción de Tecnologías de Información

## Módulo 6. Protección del Patrimonio Tecnológico

Objetivo: El participante identificará el formato más adecuado para proteger un activo tecnológico, desde el momento de la innovación, y tomando en consideración el ámbito internacional de las tecnologías, incluyendo las patentes, los derechos de autor y las marcas y nombres comerciales.

Temario:

1. La protección intelectual y su impacto económico en las empresas
2. Antecedentes internacionales y ley de propiedad intelectual en México.
3. Clasificación, alcance y aplicación de las figuras de protección intelectual.
4. Estrategias de blindaje para el patrimonio tecnológico de la empresa y tecnologías de la información relacionadas.
5. Localización y manejo de bases de datos internacionales para búsqueda de patentes.
6. Información a partir de una carátula de patente
7. Redacción de un documento de patente.
8. La participación de México en el terreno de las patentes internacionales

## Módulo 7. Integración de Elementos de Gestión de Tecnología

Objetivo: El participante será capaz de distinguir entre las actividades de su negocio, actividades de gestión, actividades de calidad total y otras actividades y determinar el grado de madurez de sus actividades de gestión de tecnología, para integrar un Manual-Reporte de Gestión de la Tecnología.

Temario:

1. Funciones básicas de gestión de tecnología
2. Análisis de cadena de valor
3. Tecnología y gestión de tecnología
4. Detección de prácticas de gestión de tecnología
5. Preparación de un reporte de participación en el PNT

## Módulo 8. Taller de Definición del Modelo de Gestión de Tecnología.

Objetivo: Proporcionar a los participantes del Diplomado en Gestión de Tecnología los conocimientos necesarios para la definición y elaboración de su modelo de gestión de tecnología.

Duración: 120 horas efectivas de capacitación, divididas en 8 módulos de 15 hrs. cada uno.

Costo: \$39,900.00

Fechas a reservar:

Mayo: 18, 24 y 25

Junio: 07, 08, 21 y 22

Julio: 05, 06, 19 y 20

Agosto: 01, 02, 16 y 17

### PROCESO DE INSCRIPCIÓN

- 1) Realice al pago correspondiente la cuenta Banamex, Sucursal 4381, Cuenta 50056, a nombre CLUSTER PUEBLA TIC A.C., CLABE 002650438100500569, RFC PT100113HW4

- 2) Llenar el formato de inscripción que se encuentra adjunto al correo y enviarlo junto con el comprobante de pago a la cuenta [coordinacion@clusterpueblatic.mx](mailto:coordinacion@clusterpueblatic.mx)
- 3) Recibirá la confirmación de inscripción y la factura.
- 4) Un día antes de la fecha de inicio, recibirá la bienvenida al programa con las indicaciones necesarias para poder presentarse (Lugar, mapa, calendario final, horarios)

## CARACTERÍSTICAS GENERALES

- En cada sesión se entrega constancia de participación del módulo correspondiente
- Al finalizar el Diplomado se da constancia de participación
- Se proponen llevar a cabo un módulo cada dos semanas, los viernes de 9 a 19 hrs. y sábados de 9 a 15 hrs.
- La Fundación está registrada ante la STPS como agente capacitador externo, con el número de registro FPN- 060619-8M5-0013

## MAYORES INFORMES E INSCRIPCIONES:

Ing. Teresa Lima  
Coordinación general Clúster Puebla TIC  
[coordinación@clusterpueblatic.mx](mailto:coordinación@clusterpueblatic.mx)  
T. (222) 2104150  
M. 2224 659277